

Digital Finance Transformation

Automatización conciliaciones

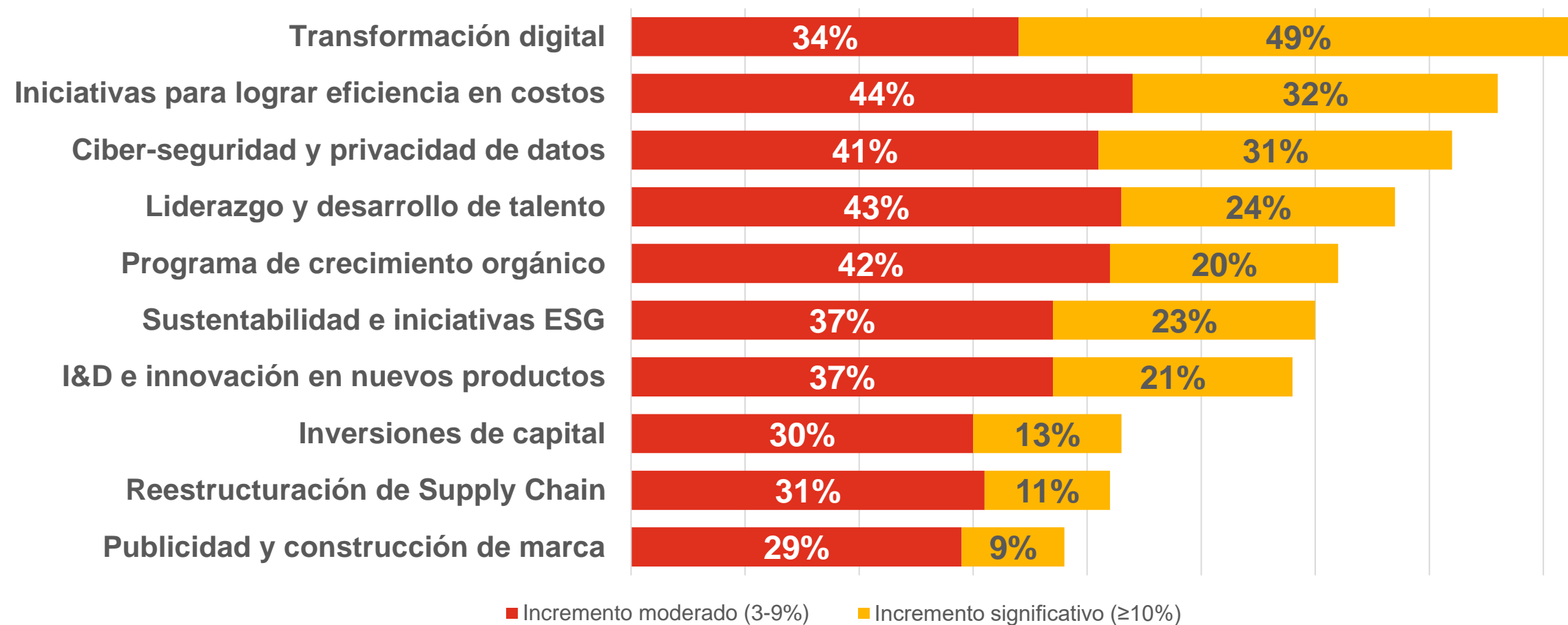
Agosto 2021



Aceleración digital

Fuente: PwC - Encuesta de CEOs 2021

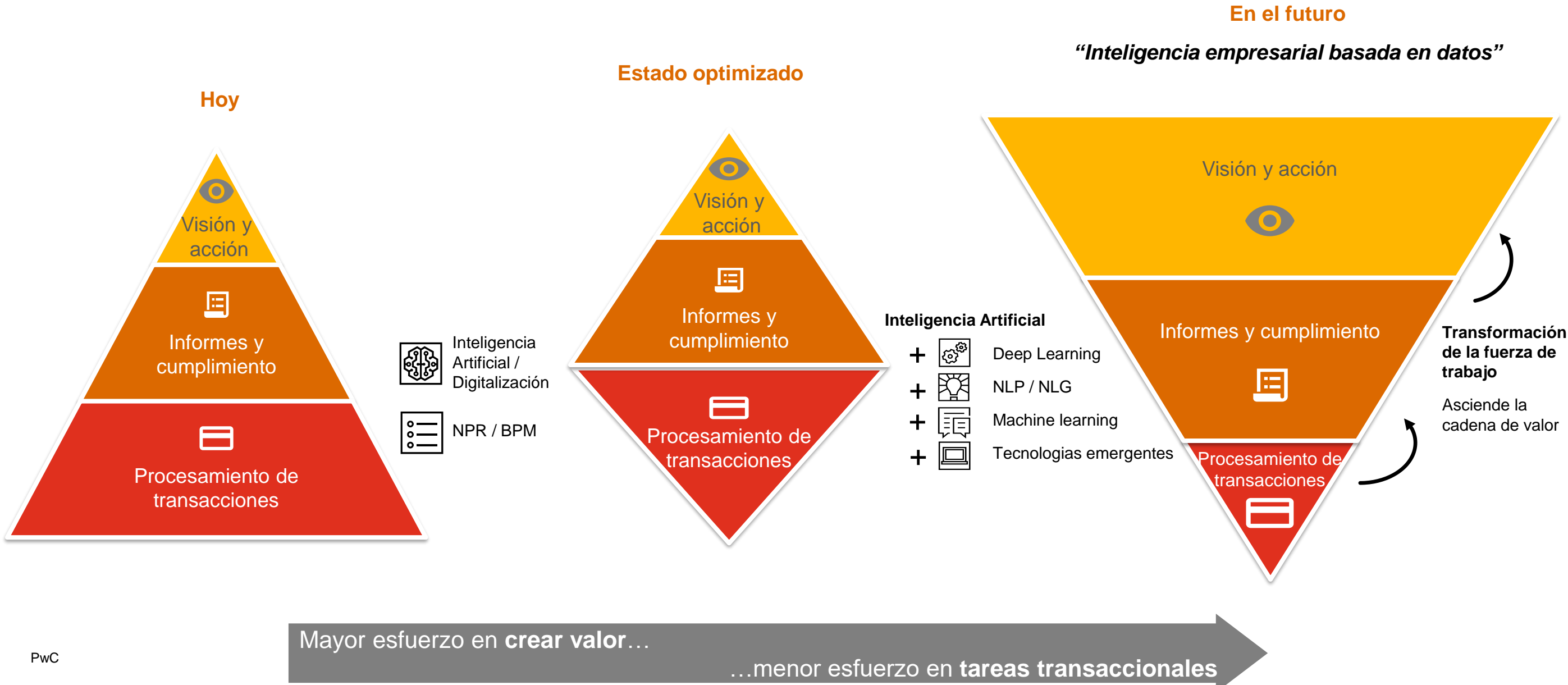
En los próximos tres años: ¿Cómo planea cambiar sus inversiones a largo plazo en las siguientes áreas, como resultado de la crisis por COVID-19?



Las organizaciones deben comprender el impacto del mundo digital en sus operaciones y modelo operativo



Este salto requerirá un cambio dramático en las habilidades y capacidades de las organizaciones



¿Cómo se ve el futuro de Finanzas?



Transformación de los recursos / más capacidad



Eliminación de Procesos manuales



Trabajo manual enfocado únicamente en excepciones



Reporting automatizado y auditoría continua



Conciliación diaria o en tiempo real de cuentas por cobrar / cuentas por pagar



Relevancia de datos por sobre procesos



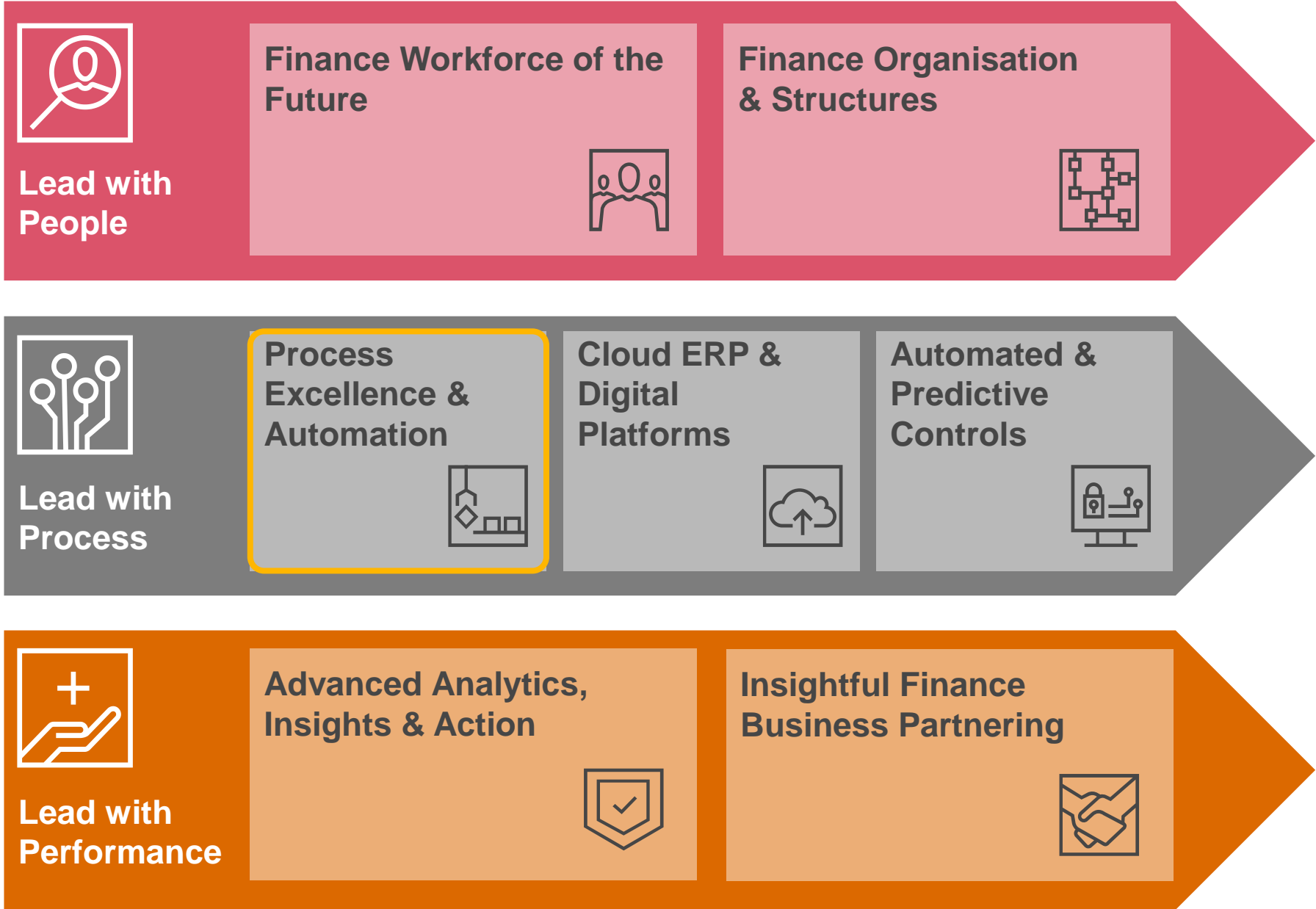
Compliance y Control automatizados



Centros de excelencia (SSC) y tercerización de procesos de Finanzas

The Modern Finance Agenda

La Transformación de las áreas de Finanzas se basa en una agenda de 7 puntos.



Digital Finance – Transformación Digital

Durante este ciclo de charlas abordaremos temáticas que afectan a una o más responsabilidades del área de Administración y Finanzas



Problemáticas en la conciliación
de datos y soluciones de
Automatización

Problemáticas actuales en conciliaciones

- *Cientos de hojas de cálculo*
- *Miles de datos para combinar*
- *Exceso de horas extras*
- *Empleados usando el 75% de su tiempo en tareas repetitivas y tediosas*
- *Todos deseando que exista una mejor manera*

1

Múltiples departamentos con datos para conciliar



- HR
- Finanzas
- Logística
- Auditoría
- SSC
- Ventas
- Operaciones
- Producción
- Marketing
- Compras
- IT
- Otras

+ Datos
+ Volumen

2

Volumen de datos a conciliar, consolidar o validar.



+ Variedad
+ Formatos

3

Proceso manual de conciliación

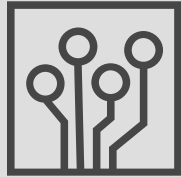


+ Horas hombres
+ Costo
+ Errores

Resultados Ineficientes & Decisiones incorrectas

Riesgos presentes en conciliaciones no automatizadas

Principales Riesgos



Datos no conciliados

Falta de presupuesto, tiempo y recursos



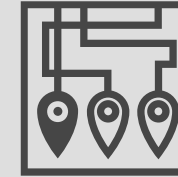
Errores

“Errar es humano”



Alto costo

Tiempo + Horas hombre: más costo



Procesos en planillas de cálculo

No actualizados y con funcionalidad y capacidad limitadas



Falta de estandarización

Cada usuario aplica su propio método



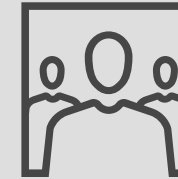
Tiempos de procesamiento

Horas, días o meses dedicados en procesamientos manuales



Descentralización

Cada usuario realiza su parte de manera separada



Dependencia en empleados clave

Conocimiento de qué y cómo conciliar en pocos empleados



Conciliaciones y Datos - hoy

30%

De los líderes de negocios no confían en la información que usan para tomar decisiones (*)

\$ 3.1B

Es el costo (en USD) de data de mala calidad en los EEUU únicamente (*)

20-30%

Del tiempo en Finanzas se dedica a preparar y analizar conciliaciones (**)

Fuente: (*) www.ibmbigdatahub.com/infographic/four-vs-big-data

(**) Encuesta a CFOs

Beneficios de la automatización de conciliaciones



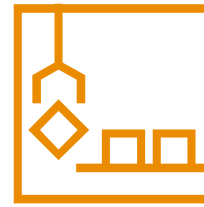
Incremento en la eficiencia de procesos

Perfecciona las habilidades del departamento de Finanzas, ampliando sus conocimientos en el área digital.



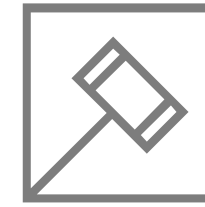
Reducción de errores

Al reducir la entrada de datos de forma manual en el ERP se incrementa la confianza en la veracidad de los datos.



Reducción de Costos

Automatizar la entrada de datos conducirá a un ahorro de costos de FTE.



Fortalecimiento de la estructura de control

Se facilita el paso de controles detectivos a controles predictivos.



Optimización de la fuerza de trabajo

La fuerza de trabajo se moverá desde su foco en las actividades manuales a actividades con mayor valor agregado.

La Solución: automatizar

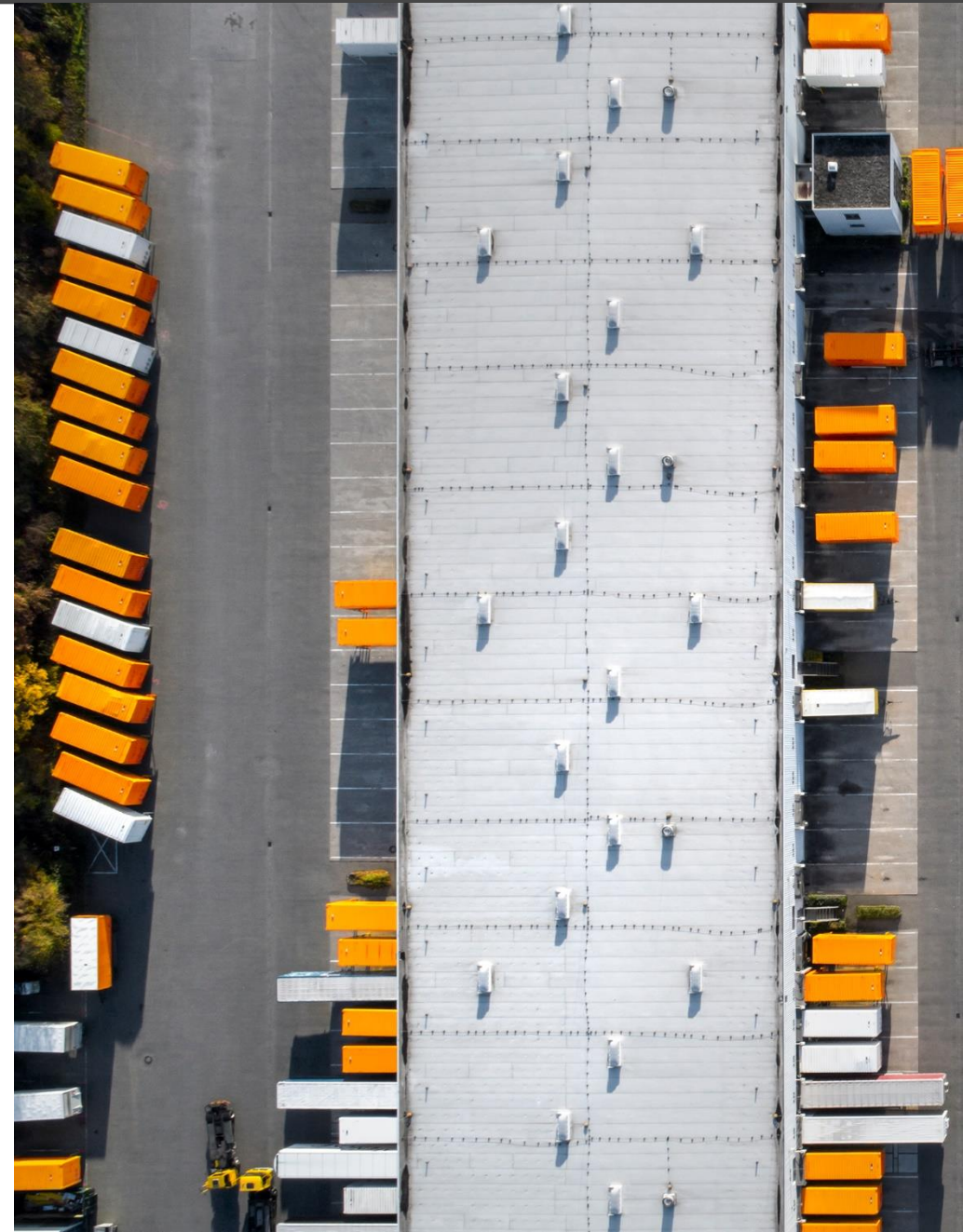
Éstas son algunas de las **conciliaciones** que se pueden **automatizar**:

Financieras

- Tarjetas de crédito
- Transacciones bancarias
- Proveedores
- Premios
- Cuentas por pagar
- Cuentas por cobrar
- Liquidaciones de impuestos
- Cuentas contables
- Etc.

No Financieras

- Bases de datos
- Salarios/Payroll
- Control de Inventario
- Presupuestos
- Consolidaciones de datos
- Logística
- Comisiones
- Gastos
- Etc.



Demo





Preguntas?

Digital Finance Transformation

Próximos Webinars...

✓ **Reporting**

✓ **Automatización de cuentas por pagar**

✓ **Finance Digital Benchmarking**

✓ **P2P Analyzer**



Contactos



Damián Vázquez

Socio

Transformation | Advisory
damian.vazquez@pwc.com



Juan Manuel Martínez

Director

Transformation | Advisory
juan.manuel.martinez@pwc.com



Michel Tork

COO

Conciliac

Muchas gracias

[pwc.com](https://www.pwc.com)

Esta publicación ha sido preparada para una orientación general acerca de asuntos de interés solamente, y no constituye asesoramiento profesional. Los receptores de la misma no deben actuar en base a la información contenida en esta publicación sin obtener asesoramiento independiente. No se efectúa manifestación ni se otorga garantía alguna (expresa o implícita) con respecto a la exactitud o integridad de la información contenida en esta publicación y, en la medida en que lo permite la ley, PwC Argentina, sus miembros, empleados y agentes no aceptan ni asumen ninguna responsabilidad, ni deber de cuidado por cualquier consecuencia de su accionar, o del accionar de terceros, o de negarse a actuar, confiando en la información contenida en esta publicación, o por ninguna decisión basada en la misma.

© 2021 En Argentina, las firmas miembro de la red global de PricewaterhouseCoopers International Limited son las sociedades Price Waterhouse & Co. S.R.L., Price Waterhouse & Co. Asesores de Empresas S.R.L. y PwC Legal S.R.L, que en forma separada o conjunta son identificadas como PwC Argentina.