

La crisis financiera global y el efecto sobre las economías de nuestra región, han provocado que las empresas comiencen a cuestionarse sobre diversos aspectos de su negocio y esto lleve a motivar la necesidad de realizar cambios.

Es por ello que PwC ha desarrollado soluciones para ayudar a las empresas en los procesos de cambio, a través de la evaluación de la estructura organizacional actual, de los negocios futuros y de la administración de recursos.

A continuación, detallamos los interrogantes que plantea el contexto actual y lo invitamos a hacer el siguiente auto-test:

¿Existen actividades que no agregan valor a los procesos de su compañía?

Sí No

Si su respuesta fue positiva: Debería identificar mejoras mediante un análisis de costo-beneficio de cada actividad.

¿La inversión en capital de trabajo es la adecuada para el nivel de actividad proyectado?

Sí No

Si su respuesta fue negativa: la falta de fuentes de financiamiento alternativas exige revisar políticas comerciales y de abastecimiento para ajustar los plazos y condiciones de contratación.

¿Están alineados los gastos de estructura a las necesidades de la empresa?

Sí No

Si su respuesta es negativa: Debería compartir algunos servicios internos con otras áreas de negocio o conseguir ventajas a través del outsourcing o redimensionamiento.

¿La estrategia de tecnología es la adecuada para mejorar la productividad?

Sí No

Si su respuesta fue negativa: un cambio de tecnología le permitirá automatizar tareas recurrentes y/o su tercerización.

¿Dispone de información adecuada y confiable para tomar decisiones?

Sí No

Si su respuesta es negativa: la dinámica actual de sus negocios exige disminuir los tiempos de cierre y mejorar la efectividad de algunos controles clave.

¿Es la estructura organizativa consistente con la estrategia de negocio?

Sí No

Si su respuesta fue negativa: es preciso redimensionar la organización y definir un régimen de compensación u otros beneficios que le permita retener talentos.

¿Podría reducir aún más las existencias físicas sin afectar el abastecimiento de materias primas, materiales y los niveles de productividad proyectada?

Sí

No

Si su respuesta fue negativa: podría mejorar la eficiencia de las operaciones de abastecimiento reestructurando su organización, procesos, políticas y sistemas de información y así evitar las inmovilizaciones de activos innecesarios.

¿Refleja el presupuesto actual la realidad de su negocio?

Sí

No

Si su respuesta fue negativa: es preciso revisar sus estimaciones y evaluar el impacto económico de un cambio en el nivel de actividad, con el fin de evitar problemas de liquidez.

¿Está aprovechando las ventajas impositivas que ofrecen los distintos regímenes que afectan a nuestro negocio? ¿Posee saldo a favor de IVA?

Sí

No

Si su respuesta fue negativa: sería oportuno evaluar casos particulares y los beneficios de simplificar o modificar su estructura legal ¿pensó en vender los saldos a favor de IVA para mejorar la caja?

Seguramente ha reflexionado sobre muchos de estos interrogantes y otros todavía no los había tendido en cuenta. En PwC sabemos interpretar los cambios en su industria y anticiparnos a sus problemas proponiendo soluciones que se ajusten a sus necesidades.

No dude en contactarnos para profundizar sobre estas y otras problemáticas asociadas a los cambios de escenarios que plantea la crisis actual.

Contacto

Javier Becchio

javier.becchio@uy.pwc.com

Daniel García

garcia.daniel@uy.pwc.com

Alejandro Alemany

alejandro.oscar.alemany@uy.pwc.com

Daniel Porcaro

daniel.porcaro@uy.pwc.com