

Advisory

# Efectividad de la Función Administrativo Financiera

# Efectividad de la Función Administrativo Financiera

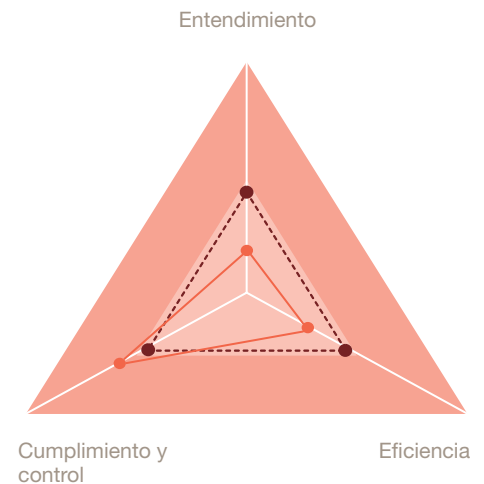
Desarrollamos soluciones en torno al rol y las necesidades actuales de los Gerentes Administrativo Financieros, que se focalizan en identificar, diseñar e implementar programas que transformen el área administrativo financiera para lograr optimizar sus funciones en cuanto a eficiencia, control y valor agregado al negocio.

## Evaluación del área Administrativo Financiera:

- ¿Proporciona entendimiento y asesoramiento sobre competencia y estrategias?
- ¿Se percibe que aporta valor al negocio?
- ¿Se vincula como un asesor de negocios e integrador?
- ¿Se han evaluado iniciativas de mejora en torno a eficiencia y/o efectividad?
- ¿Se toman decisiones sin toda la información financiera necesaria?
- ¿La integridad y/o oportunidad de la información de gestión es cuestionada?
- ¿El proceso de presupuestación demanda tiempos importantes?
- ¿Se dedica excesivo tiempo a emitir informes e insuficiente a analizarlos?
- ¿Se tiene la visión por procesos?
- ¿Existen reprocesamientos manuales?
- ¿Los sistemas informáticos son complejos y/o inflexibles?
- ¿Hay un apoyo importante en planillas electrónicas?
- ¿Hay una falta de verificación del cumplimiento de los procesos y controles?

## Triángulo financiero

- Situación actual
- Aspiración



# Nuestros Servicios

- Reducción de complejidades funcionales y operativas en el área administrativo financiera, creando procesos estandarizados y ajustados que proveen servicios eficientes y de alta calidad a los clientes, proveedores y empleados
- Alineamiento de los perfiles y competencias del personal administrativo financiero en función de los roles y responsabilidades de dicha área
- Análisis de los procesos de preparación de información de gestión, a modo de lograr la misma, en tiempo y en forma precisa
- Creación de procesos de cierre y consolidación estandarizados que provean resultados financieros precisos en tiempos reducidos
- Creación de un ambiente de control altamente integrado y automatizado que estará vinculado a procesos de control y cumplimiento eficientes
- Apoyo en la consolidación de funciones administrativo financieras en centros de servicios compartidos
- Apoyo en la optimización de la tecnología utilizada para las funciones administrativo financieras con el objetivo de lograr una plataforma tecnológica integrada que maximice la automatización, realce la calidad de los datos y mejore los controles a un costo razonable

El proceso de cambio del área administrativo financiera comienza con evaluar si la misma brinda información en tiempo y con valor agregado; logra el mejor desempeño de su personal; es eficiente en la realización de sus actividades; mantiene un adecuado ambiente de control interno; y sustenta sus operaciones en plataformas tecnológicas apropiadas.

## Contacto

### **Javier Becchio**

javier.becchio@uy.pwc.com

### **Alejandro Alemany**

alejandro.oscar.alemany@uy.pwc.com

### **Fernando Crosa**

fernando.crosa@uy.pwc.com

### **Montevideo**

Cerrito 461

Teléfono (598 2) 916 0463

Fax (598 2) 916 0605

e-mail: pwcuy@uy.pwc.com

Montevideo, Uruguay

### **Zonamerica**

Ruta 8 Km. 17.500

Edificio M1 - Oficina H/I

Teléfono (598 2) 518 2828

Fax (598 2) 518 2829

Montevideo, Uruguay

### **Punta del Este**

Av. Córdoba y Tailandia

Teléfono (598 42) 24 88 04

Fax (598 42) 24 88 04 Int. 3008

Maldonado, Uruguay

[www.pwc.com/uy](http://www.pwc.com/uy)